



МИНИСТЕРСТВО  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ  
САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА  
САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ

**ИНЭС**  
INSTITUTE FOR ECONOMIC STRATEGIES



Саратовское акционерное  
производственно-коммерческое  
открытое общество

**“НЕФТЕМАШ”**

**Образовательный инновационный проект для руководителей  
государственных структур, образовательных учреждений и предприятий**

# **СТРАТЕГИИ И ИННОВАЦИИ:** **ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ**



**Саратов – 2012**

## Цели программы

- Развитие и повышение конкурентных преимуществ инновационной, производственной инфраструктуры Саратовской области и Поволжья;
- Привлечение внимания инвесторов к региональным инновациям;
- Усовершенствование образовательного и научного ресурсов управления инновациями;
- Помощь региональным предприятиям в создании коопераций и сетей для повышения прибыли;
- Формирование у руководителей предприятий нового видения стратегии развития бизнеса, в связи с экономическими тенденциями, а также с учетом вступления России в ВТО;
- Подготовка рабочих групп для практической реализации инновационных проектов;
- Помощь в развитии коммуникаций между инвестициями и бизнесом, производством и наукой региона;
- Подготовка инновационного кадрового резерва региона;
- Развитие компетенций в финансовых и правовых аспектах, маркетинге и коммерциализации инноваций;
- Сертификация руководящих и преподавательских кадров в области инноваций на соответствие международным и глобальным стандартам в области управления инновациями.

## Целевая аудитория программы

- Руководители и специалисты государственных структур;
- Собственники, руководители бизнес-структур;
- Специалисты предприятий;
- Кадровый резерв инновационных предприятий;
- Научные сотрудники и преподаватели вузов.

## Экспертный совет и преподаватели программы

**Агеев Александр Иванович** – генеральный директор Института экономических стратегий, президент Российского отделения Международной лиги стратегического управления, оценки и учета, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН

**Глазьев Сергей Юрьевич** – заместитель генерального секретаря ЕврАзЭС, доктор экономических наук, академик РАН

**Нестик Тимофей Александрович** – научный сотрудник Лаборатории социальной и экономической психологии Института психологии РАН, профессиональный бизнес-тренер, кандидат философских наук

**Овчинников Валерий Валентинович** – директор Центра глобальной экспертизы Глобального индустриального центра в странах Латинской Америки, Европы и Китае, лауреат Международной премии имени Фридриха фон Хайека, Золотой медали Союза швейцарских банков, доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор

**Тихонов Дмитрий Николаевич** – член Ассоциации независимых директоров, автор 6 книг по праву и налогам, карьере, топ менеджер в ООО «Интеррос-Финком» и ОАО «РОСНО», кандидат экономических наук

**Трубецков Дмитрий Иванович** – заведующий кафедрой Электроники, колебаний и волн факультета нелинейных процессов СГУ, доктор физико-математических наук, член-корреспондент РАН

**Фурта Станислав Дмитриевич** – бизнес-тренер Института экономических стратегий, доктор физико-математических наук, профессор

**Шахназаров Бениамин Александрович** – руководитель Центра интеллектуальной собственности МГЮА им. О.Е. Кутафина

**Шимчук Федор Станиславович** – Председатель Совета директоров ОАО «СПАКОН-НЕФТЕМАШ»

## День первый, 4 июня

<b>9.00 – 9.15</b>	Открытие семинара
<b>Тема: Мировые тренды инновационной деятельности</b>	
<b>9.15 – 10.15</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В.</b> Глобальные стратегические риски и шансы (лекция)
<b>10.15 – 10.30</b>	Кофе-брейк
<b>Тема: Лидерство и управление в инновационной деятельности. Проектные роли в рабочих проектных группах и мотивация</b>	
<b>10.30 – 13.00</b>	<b>Нестик Т.А.</b> Эффективная коммуникация. Организация командной работы. Постановка целей. Личное влияние. Эффективное делегирование (тренинг)
<b>13.00 – 14.00</b>	Обед
<b>14.00 – 16.00</b>	<b>Нестик Т.А.</b> Мотивация. Управление конфликтами. Эффективная обратная связь. Активное слушание. Эффективное наставничество. Эффективная оценка результатов. Эффективные переговоры. Управление своим временем и временем коллег по проектной деятельности (тренинг)
<b>16.00 – 16.15</b>	Кофе-брейк
<b>16.15 – 17.45</b>	<b>Тихонов Д.Н.</b> Организационные и управленческие системы в инновационном бизнесе: механизмы, принципы и методы работы (семинар)
<b>17.45 – 19.00</b>	<b>Агеев А.И., Нестик Т.А., Овчинников В.В., Тихонов Д.Н.</b> Смотр тем инновационных проектов участников, отбор проектов для командной работы. Формирование команд
<b>19.00 – 20.00</b>	<i>Время на самостоятельную подготовительную работу команд и консультирование с экспертами</i>

## День второй, 5 июня

<b>Тема: Стратегия инновационных действий</b>	
<b>9.00 – 9.45</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В., Тихонов Д.Н., Фурта С.Д.</b> Утверждение тем и основных элементов содержания инновационных проектов команд
<b>9.45 – 10.30</b>	<b>Агеев А.И., Тихонов Д.Н.</b> Основные принципы построения стратегий инновационных действий (мастер-класс)
<b>10.30 – 11.00</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В., Тихонов Д.Н., Фурта С.Д.</b> Разработка рабочими проектными группами стратегических карт проектов (практикум, анализ предложенных стратегий, рейтингование рабочих проектных групп)
<b>11.00 – 11.15</b>	Кофе-брейк
<b>Тема: Эффективные технологии и инструменты разработки инновационных проектов</b>	
<b>11.15 – 13.00</b>	<b>Фурта С.Д.</b> Разработка паспорта проекта. Технический анализ проекта (мастер-класс)
<b>13.00 – 14.00</b>	Обед
<b>14.00 – 16.00</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В., Тихонов Д.Н., Фурта С.Д.</b> Эффективные инструменты и технологии разработки инновационных проектов (практикум, оценка командных разработок по документации проектов, рейтингование рабочих проектных групп)
<b>16.00 – 16.15</b>	Кофе-брейк
<b>16.15 – 17.30</b>	<b>Овчинников В.В., Фурта С.Д.</b> Экономический анализ инновационных и инвестиционных проектов (мастер-класс)
<b>17.30 – 20.00</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В., Фурта С.Д.</b> Расчет экономической эффективности инновационной и инвестиционной деятельности, анализ рисков (самостоятельная работа команд, представление презентаций экономического обоснования проектов, рейтингование рабочих проектных групп)

## День третий, 6 июня

<b>Тема: Глобальная конкуренция инновационной деятельности</b>	
<b>9.00 – 11.00</b>	<b>Овчинников В.В.</b> Стратегии развития в условиях многоукладной экономики. Стратегия развития России и становление 6-го технологического уклада (стратегическая игра)
<b>11.00 – 11.15</b>	Кофе-брейк
<b>Тема: Эффективные технологии и инструменты разработки инновационных проектов</b>	
<b>11.15 – 13.00</b>	<b>Фурта С.Д., Овчинников В.В.</b> Финансовый анализ инновационных проектов (мастер-класс)
<b>13.00 – 14.00</b>	Обед
<b>14.00 – 15.00</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В., Фурта С.Д., Шахназаров Б.А.</b> Оценка финансовой реализуемости проектов и эффективности инвестиций (практикум, представление финансовых планов и обоснований, рейтингование рабочих проектных групп)
<b>15.00 – 16.00</b>	<b>Шахназаров Б.А.</b> Правовые аспекты управления инновациями (мастер-класс)
<b>16.00 – 16.15</b>	Кофе-брейк
<b>Тема: Взаимодействие с партнерами в процессе инновационной деятельности</b>	
<b>16.15 – 16.45</b>	<b>Овчинников В.В.</b> Институциональный анализ инновационной деятельности в России (лекция)
<b>16.45 – 17.15</b>	<b>Агеев А.И.</b> Мегамаркетинговые стратегии инноваций (мастер-класс)
<b>17.15 – 18.15</b>	<b>Шахназаров Б.А.</b> Механизмы государственно-частного партнерства: правовые инструменты и рекомендации (мастер-класс)
<b>18.15 – 19.00</b>	<i>Заполнение документации и решение сертификационных тестов для кандидатов на сертификацию на соответствие Стандарту руководителя инновационной деятельности Системы добровольной сертификации «Регистр оценки соответствия»</i>
<b>19.00 – 20.00</b>	<i>Время на самостоятельную подготовительную работу команд и консультирование с экспертами</i>

## День четвертый, 7 июня

<b>Тема: Маркетинг инноваций</b>	
<b>10.00 – 13.00</b>	<b>Агеев А.И., Овчинников В.В., Фурта С.Д., Шахназаров Б.А.</b> Искусство презентации проекта (смотр рекламных модулей рабочих проектных групп, рейтингование)
<b>13.00 – 14.00</b>	Обед
<b>14.00 – 17.00</b>	<b>Круглый стол «Стратегии и инновации: создание инновационной инфраструктуры Саратовской области» с участием представителей Администрации, деловых, научных и образовательных структур Саратовской области и Поволжья</b> (участники уточняются)
<b>17.00 – 20.00</b>	<i>Время на самостоятельную подготовительную работу команд и консультирование с экспертами</i>

## День пятый, 8 июня

<b>Финал программы – Салон инновационных командных проектов</b>	
<b>10.00 – 11.00</b>	Торжественное открытие Салона инновационных командных проектов
<b>11.00 – 13.00</b>	Презентация инновационных командных проектов перед экспертно-инвестиционным проектом Программы «Стратегии и инновации: от теории к практике»
<b>13.00 – 13.30</b>	Технический перерыв (обсуждение Советом результатов презентаций проектов)
<b>13.30 – 14.00</b>	Подведение итогов Программы, объявление победителей, вручение документов об образовании и сертификатов СДС «РОС» ( <i>Система добровольной сертификации «РЕГИСТР ОЦЕНКИ СООТВЕТСТВИЯ»</i> )